

Вступление к кейсу: описание бизнес-ситуации

«Универсальный банк» продолжил успешно развиваться и в октябре руководством было принято решение об организации в будущем году новых дополнительных офисов в других городах Дальнего Востока России. И уже традиционно, Игорю предложили взять на себя руководство этим проектом.

После общения с руководством стали ясны контуры проекта:

Филиалы открываем только в городах, население которых более 150-ти тысяч человек. Филиалы должны начать работу в течение следующего календарного года. Необходимо подобрать локации для филиалов, и определить необходимый штат сотрудников и оборудование для каждого. Бюджет на открытие каждого филиала утверждается отдельно, также отдельно ведется учет расходов. Команду управления проектом Игорь может сформировать самостоятельно.

После первых встреч содержание будущих работ прояснилось, но, конечно, предстоит еще много работы по планированию проекта...

Задание 1

На основании предоставленной информации нужно определить содержание проекта и подготовить подробное описание содержания проекта (внутренний документ).

Задание 2

На основании определенного содержания проекта нужно подготовить ИСР (иерархическую структуру работ). Построить иерархическую структуру работ по проекту не менее чем до 3-го уровня декомпозиции и одну ветку не менее чем до 4-го уровня декомпозиции. Провести проверку полноты построения ИСР, ответив на контрольные вопросы. Назначить ответственных за выполнение работ.

Задание 3

На основании разработанной ИСР (иерархической структуры работ) необходимо построить сетевой график реализации проекта, определить критический путь проекта, подготовить предложения по оптимизации времени выполнения проекта.

Задание 4

Определить возможные риски, оценить их вероятность наступления и последствия. Разработать меры реагирования на риски.

Задание 5

На основании имеющейся информации нужно определить бюджет проекта. произвести предварительную оценку стоимости проекта. На основании разработанного плана составить смету затрат по проекту. Определить необходимый график движения денежных средств (график платежей). Оценить потребности в дополнительном финансировании.